
Søker

Organisasjonsopplysninger

Organisasjonsnavn Drammensbibliotekene

Postadresse Postboks 7500

Postnummer 3 008

Poststed Drammen

Kontonummer 32 072 933 981

Institusjonens leder

Fornavn Jørgen

Etternavn Hovde

Telefon 452 414

E-post jorgen.hovde@drammen.kommune.no

Er institusjonens leder kontaktperson for
prosjektet? Ja

Søknadstype

Velg søknadstype

Søknadstype Innsatsområder

Innsatsområder • Nye samarbeidsformer

Prosjekt

Beskriv prosjektet

Prosjekttittel

Beste praksis for bibliotek og innbyggertorg

Mål

1. Lære om effekter og utfordringer ved samorganisering og samlokalisering av bibliotek og innbyggertorg og hvordan man kan tilrettelegge for god samskapning i nærmiljøet.
2. Undersøke og beskrive hvordan organiseringen påvirker opplevelsen av tjenestene utad.
3. Å lage en modell som beskriver effekter, synergi og utvikling av bibliotek og innbyggertorg (Beste praksis).
4. Undersøke og beskrive hvordan man kan sikre og utvikle biblioteket som uavhengig møteplass i ny organisering.
5. Undersøke og beskrive hvordan den nye organiseringen kan styrke stedsutviklingen
6. Bidra til den nasjonale debatten om nye organisasjonsformer for bibliotek.

Prosjektbeskrivelse

I nye Drammen Kommune og Indre Østfold kommune har 8 kommuner blitt til to, og i sammenslåingsprosessen har man valgt å organisere kommunens servicefunksjon, for Drammen og Indre Østfold kalt Innbyggertorg, sammen med bibliotek. På noen lokasjoner er disse også samlokalisert. Hensikten bak samorganiseringen er å tenke nytt rundt hvordan innbyggere skal møtes og hvordan kommunen fremstår utad til sine egne innbyggere. Ved samorganisering ser vi en mulighet til å utnytte og kombinere den tverrfaglige kompetansen som finnes hos ansatte i folkebibliotekene og innbyggertorgene. Felles for bibliotek og innbyggertorg er at man skal fungere som møteplasser. Innbyggere skal møte hverandre, innbyggere skal møte kommunen og innbyggere skal møte kulturen. Målet er å ha levende tjenester som blir en naturlig del av folks hverdag, og være en tydelig nærdemokrati-arena på steder som tidligere har vært kommunesentrum, og som kan oppleve at det oppstår lokale vakuum etter kommunesammenslåingen.

Samorganiseringen tar utgangspunkt i at samkjøring og samarbeid mellom innbyggertorg og bibliotek vil gi merverdi til innbyggere og sørge for et bedre tjenestetilbud. Flere steder er disse tjenestene samlokalisert, men det er sjeldnere at de samorganiseres. Spesielt i større enheter slik som i Drammen og Indre Østfold. Vi ønsker med dette prosjektet å ta utgangspunkt i kommunenes situasjon og se på hvilken betydning samorganisering kan ha for tjenestene ikke bare i egne kommuner, men også nasjonal sammenheng. Dette henger sammen med målet om å lage en modell som beskriver effekter, synergi og utvikling av bibliotek og innbyggertorg. Ambisjonen er at modellen kan hjelpe andre kommuner som en erfaringsbank, som inspirasjon og som veileder mot en «beste praksis».

Vi vurderer prosjektet som direkte relevant for nasjonal bibliotekstrategi. Det gjelder særlig tiltakene knyttet til samarbeid og utvikling i det at vi utforsker nye måter å samarbeide på og eksperimenter med ulike modeller for drift og samarbeid (s.10 Rom for demokrati og dannelse). I strategien fremhever regjeringen følgende om samarbeid om og rundt bibliotek: "Økt samarbeid gir grunnlag for bedre ressursutnyttelse på tvers av institusjoner ... gjennom drifts- eller prosjektsamarbeid med andre skapes det nye innganger til bibliotekene og de blir synlige for nye brukergrupper." (Rom for demokrati og dannelse s. 27)

I forbindelse med samorganiseringen ser vi på det som viktig å kartlegge hva som er de tidligere adskilte avdelingenes unike fagkompetanse og ulike tjenestetilbud og hva som kan være felles. Interessante spørsmål som vil undersøkes: Hvilke, både fysiske og digitale, tjenestetilbud er overlappende og derfor formålstjenlig å samarbeide om? Hvilke felles samfunnsoppdrag kan bibliotek og innbyggertorg løse sammen? Hvordan kan innbyggertorgene være med på å løse bibliotekenes oppdrag? Kan bibliotekarenes kompetanse brukes til å bedre kommunens informasjonstjenester? Med henblikk til bibliotekloven er det interessant å undersøke balansen mellom bibliotekenes vedtatte frie rolle og kommunens informasjonstjeneste via innbyggertorgene. Vi ønsker å bidra aktivt og konstruktivt til den nasjonale diskursen om emnet, med relevante innspill fra konkrete situasjoner.

MEDVIRKNING

Interessenter:

Innbyggere, frivillige organisasjoner, næringsliv, politikere, ansatte.

Vi ønsker også å involvere samfunnsutvalg, lokale verksteder og nærutvalg i kommunene. Brukerundersøkelser er en viktig del av prosjektet.

Indre Østfold og Drammen har klare føringer og vedtak på lokalt nivå som bringer sammen oppdragene som bibliotek, møteplasser og kommunale servicefunksjoner, og som er relevante for arbeidet med nasjonal bibliotekstrategi. Vi ser at utfordringene lokalt hos oss er relevante problemstillinger som det ikke eksisterer helhetlig kunnskap om nasjonalt, og gjennom prosjektet ønsker vi å finne svar på dette både for vår egen del, men også for andre som møter de samme problemstillingene. Vi er blitt kontaktet av mange kommuner som spør oss om små og store problemstillinger knyttet til samorganisering og samlokalisering av bibliotek og kommunens servicefunksjon. Vi ser behov for mer kunnskap på området.

FORANKRING I LOKALE STYRINGSDOKUMENT

Prosjektet er forankret i både politiske vedtak fra begge kommunene og i administrative planer. De politiske vedtakene har fremmet viktigheten av desentraliserte tilbud og møteplasser i samarbeid med andre tjenester. I Indre Østfold er det også vedtatt at bibliotek og innbyggertorg skal samlokaliseres, mens i Drammen har vedtakene gått på å opprettholde nåværende lokasjoner.

Administrativt har dette blitt fortolket inn i strategier som legger vekt på å styrke stedsutvikling, tidlig innsats og utjevne sosiale forskjeller via tilbud om aktiviteter som bibliotekene og innbyggertorgene

skal lage. Det er gjennomgående for begge kommuner at oppdraget lykkes i samarbeid med andre kommunale tjenester og relevante eksterne samarbeidspartnere.

ORGANISERING AV ARBEIDET

Prosjekteiere er Drammen og Indre Østfold Kommune

Prosjektet vil organiseres i to prosjektfaser. Underveis vil vi etablere ulike prosjektgrupper som vil jobbe med forskjellige delmål, alle på tvers av kommunene.

Prosjektgruppe A:

Prosjektfase 1: Samorganisering og samlokalisering

Jobber med følgende mål

1. Lære om effekter og utfordringer ved samorganisering og samlokalisering av bibliotek og innbyggertorg.
2. Undersøke og beskrive hvordan organiseringen påvirker opplevelsen av tjenestene utad

Prosjektfase 2. Beste praksis:

Jobber med følgende mål:

3. Lage en modell som beskriver effekter, synergi og utvikling av bibliotek og innbyggertorg (Beste praksis).

Prosjektgruppe B. Den frie rollen i ny organisering:

Jobber med følgende mål:

4. Undersøke og beskrive hvordan man kan sikre biblioteket som uavhengig møteplass og arena i forhold til kommunens behov.

Prosjektgruppe C. Stedsutvikling:

Jobber med følgende mål:

5. Undersøke og beskrive hvordan den nye organiseringen kan styrke stedsutviklingen

OMFANG OG VARIGHET

Prosjektet anslås å begynne høsten 2021, og planlegges med en varighet på to år. Vi tar forbehold om at prosjektet kan strekkes ut i tid dersom det vurderes som hensiktsmessig for best mulig utbytte av prosjektet. Etter prosjektslutt vil begge kommunene ha ansvar for at resultatene av prosjektet følges opp og formidles både lokalt og nasjonalt.

Vi tenker at prosjektledelsen bør være minst en hel stilling til å begynne med, men at dette kan endre seg i løpet av prosjektperioden etter hvilket behov vi har. Kommunene vil også ha egne rådgivere som bistår inn i prosjektet, og denne arbeidsinnsatsen tydeliggjøres i budsjett.

Framdriftsplan

Prosjektet er	Toårig
---------------	--------

Aktivitetsplan for prosjektet

Beskrivelse	Aktivitet: Kartlegging av dagens situasjon på de involverte lokasjonene Beskrivelse: Hvilke bibliotek og innbyggertorg deltar i prosjektet og hvordan er de organisert
-------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Aktivitetsperiode

Fra dato	16.08.2021
----------	------------

Til dato	30.08.2021
----------	------------

Beskrivelse	Aktivitet: Oppstart Beskrivelse: Sette styringsgruppe, prosjektgrupper og tilsette prosjektleder Prosjektfase: Alle
-------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Aktivitetsperiode

Fra dato	16.08.2021
----------	------------

Til dato	17.09.2021
----------	------------

Beskrivelse	Aktivitet: Lage en detaljert fremdriftsplan for prosjektgjennomføring Beskrivelse: Fremdrifts og møteplan lages av prosjektleder i samarbeid med styring- og prosjektgruppene Prosjektfase: Alle
-------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Aktivitetsperiode

Fra dato	20.09.2021
Til dato	30.09.2021
Beskrivelse	Aktivitet: Metodiske undersøkelser som kartlegger hvordan samorganiseringen påvirker opplevelsen av tjenesten innad Beskrivelse: Involvering av de ansatte i virksomhetene Prosjektfase: 1
Aktivitetsperiode	
Fra dato	01.10.2021
Til dato	12.11.2021
Beskrivelse	Aktivitet: Metodiske undersøkelser og medvirkningsprosesser som kartlegger hvordan samorganiseringen påvirker opplevelsen av tjenesten utad. Beskrivelse: Med samarbeidspartnere Prosjektfase: 1
Aktivitetsperiode	
Fra dato	01.10.2021
Til dato	12.11.2021
Beskrivelse	Aktivitet: Felleskonferanse nr. 1 Beskrivelse: Møter på tvers av organisasjonene der man diskuterer problemstillingene
Aktivitetsperiode	
Fra dato	12.11.2021
Til dato	03.12.2021

Beskrivelse	Aktivitet: Utarbeide og gjennomføre innbygger- og brukerundersøkelser Beskrivelse: Gjennom å spørre brukere og innbyggergrupper søker vi å få svar på hvordan opplevelsen av tjenestene er Prosjektfase: 1
-------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Aktivitetsperiode

Fra dato	03.01.2022
----------	------------

Til dato	29.04.2022
----------	------------

Beskrivelse	Aktivitet: Felleskonferanse nr. 2 Beskrivelse: Møter på tvers av organisasjonene der man diskuterer problemstillingene
-------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Aktivitetsperiode

Fra dato	02.05.2022
----------	------------

Til dato	16.05.2022
----------	------------

Beskrivelse	Aktivitet: Utvikling av modellbeskrivelse Beskrivelse: Prosjektfase 2 skal jobbe frem en modell for beste praksis Prosjektfase: 2. Lage en modell som beskriver effekter, synergi og utvikling av bibliotek og innbyggertorg (Beste praksis).
-------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Aktivitetsperiode

Fra dato	16.05.2022
----------	------------

Til dato	28.02.2023
----------	------------

Beskrivelse	Aktivitet: Felleskonferanse nr. 3 Beskrivelse: Møter på tvers av organisasjonene der man diskuterer problemstillingene
-------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Aktivitetsperiode

Fra dato	14.11.2022
----------	------------

Til dato	28.11.2022
----------	------------

Beskrivelse	Aktivitet: Sluttrapport Beskrivelse: Oppsummerende sluttrapport i klarspråk som trekker frem våre erfaringer, funn og våre anbefalinger til beste praksis som andre kommuner kan ta i bruk.
-------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Aktivitetsperiode

Fra dato	01.03.2023
----------	------------

Til dato	30.06.2023
----------	------------

Beskrivelse	Aktivitet: Erfaringskonferanse Beskrivelse: Som prosjektavslutning ønsker vi å samle interesserte kommuner og andre aktører til en konferanse der vi deler våre erfaringer gjennom prosjektet. Dette er en viktig del av å gjøre prosjektet relevant utover våre to kommuner.
-------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Aktivitetsperiode

Fra dato	01.08.2023
----------	------------

Til dato	31.08.2023
----------	------------

Andre opplysninger

Andre opplysninger/kommentarer om framdrifts-/aktivitetsplan

Vi gjør oppmerksom på at detaljert fremdriftsplan skal lages i starten av prosjektet når prosjektleder og prosjektgrupper er på plass. Aktiviteter og datoer som beskrives ovenfor er derfor en grovskisse som vil kunne forandres når vi har en mer detaljert oversikt over prosjektgjennomføringens behov.

Budsjett

1. prosjektår

Søknadsbeløp fra Nasjonalbiblioteket 960 000

Andre inntekter 1. prosjektår

Beskrivelse Egeninnsats

Beløp 640 000

Inntekter totalt 1. prosjektår: 1 600 000

Utgifter 1. prosjektår

Beskrivelse Prosjektledelse (ansvar for koordinering av prosjektgrupper og oppfølging av prosjektet som helhet)

Beløp 750 000

Beskrivelse Arbeidsmøter, reiser, administrative kostnader

Beløp 200 000

Beskrivelse Felleskonferanser

Beløp	100 000
Beskrivelse	Bistand/brukerundersøkelser
Beløp	150 000
Beskrivelse	Arbeidsgrupper arbeidsinnsats, ca. 0,5 årsverk tilsammen
Beløp	400 000
Utgifter totalt 1. prosjektår:	1 600 000
2. prosjektår	
Inntekter 2. prosjektår	
Beskrivelse	Søknadstilskudd fra nasjonalbiblioteket
Beløp	960 000
Beskrivelse	Egeninnsats
Beløp	640 000
Inntekter totalt 2. prosjektår:	1 600 000
Utgifter 2. prosjektår	
Beskrivelse	Prosjektledelse (ansvar for koordinering av prosjektgrupper og oppfølging av prosjektet som helhet)

Beløp	750 000
-------	---------

Beskrivelse	Arbeidsmøter, reiser og administrative kostnader
-------------	--------------------------------------------------

Beløp	200 000
-------	---------

Beskrivelse	Felleskonferanse og erfaringskonferanse
-------------	-----------------------------------------

Beløp	100 000
-------	---------

Beskrivelse	Bistand/brukerundersøkelser
-------------	-----------------------------

Beløp	150 000
-------	---------

Beskrivelse	Arbeidsgrupper arbeidsinnsats, ca 0,5 årsverk tilsammen
-------------	---------------------------------------------------------

Beløp	400 000
-------	---------

Utgifter totalt 2. prosjektår:	1 600 000
--------------------------------	-----------

Totalt

0

Samarbeidspartnere

Har du samarbeidspartner(e)?	Ja
------------------------------	----

Navn	Indre Østfold kommune
------	-----------------------

Beskriv samarbeidet

I seg selv er dette et samarbeid mellom Indre Østfold kommune og Drammen kommune, men det er naturlig for oss å forespørre KS, fylkesbiblioteket og andre kommuner med lignende organisering om å bli med i prosjektet

Navn

Beskriv samarbeidet

Vedlegg

Last opp vedlegg

Sammendrag og innsending