
Søker

Opplysninger om institusjonen

Kommunenavn	Ålesund kommune
Institusjonsnavn	Ålesund bibliotek
Postadresse	Sofienberggata 23b
Postnummer	0558
Poststed	OSLO
Institusjonens leder	
Fornavn	Nesteren
Etternavn	Hasani
Telefon	48 606 389
E-post	hasani.nesteren@gmail.com

Sluttrapport

Prosjekttittel	Biblioteket - et levende sted å være
Kategori	Forprosjekt
Tildelt beløp	750 000
Antall tildelingsår	1-årig
Tidsperiode	2022, 2023

Mål for prosjektet

Formål: Dette prosjektet satser på å utvikle bibliotekene med de nye kommunale- og samfunnsendringene.

Hovedmål 1: Jobbe mot å bli et sentralt, levende og relevant bibliotek med flerbruksrom i en sammenslått kommune. Besøkstallene skal økes. Prosjektet etablerer en ny metode for sammenslåtte kommuner for bedre interkommunalt samarbeid med innbyggere, organisasjoner, næringsliv og utdanningsinstitusjoner. Det skal skrives en rapport med en klar metode som skal deles med biblioteksektoren. Prosjektet skal ha overføringsverdi.

Hovedmål 2: Innføring av kommune 3.0, kommuneplanen, punkt samskapning og medborgerskap i biblioteket. Bibliotekarere skal samskape innovative og kreative tjenester med innbyggerne. Vi skal gå fram som et eksempel på hvordan biblioteket kan være primus motor på å realisere overordnede teoretiske planer.

Hovedmål 3: Prosjektet gir gevinster og nye muligheter etter prosjektperioden som biblioteket bygger videre på og implementerer i ordinær drift.

Rapport

Dette vellykkede prosjektet har effektivt utviklet bibliotekene i samsvar med de nye kommunale- og samfunnsendringene. Sentrale fokusområder, som å bli et sentralt, levende og relevant bibliotek i en sammenslått kommune samt økning av besøkstallene, har blitt oppnådd. Prosjektet har også bidratt til å etablere en ny metode for sammenslåtte kommuner, styrket interkommunalt samarbeid og implementert kommune 3.0 med suksess. Gevinstene og mulighetene skapt av prosjektet gir verdifull innsikt for biblioteksektoren, støttet av en klar metode.

Vår metode for å oppnå dette, inkluderte følgende steg:

1. Økt forståelse for bibliotekets samfunnsoppdrag gjennom kunnskapsheving og tydelig formidling av bibliotekloven og nasjonal bibliotekstrategi.
2. Identifisert og etablert felles verdigrunnlag gjennom workshops.
3. Utviklet arbeidsverktøy for å realisere samfunnsoppdraget, med fokus på samskapning, medborgerskap og digital formidling i tråd med bibliotekstrategien og kommune 3.0 og kommuneplanen.
4. Stimulere samarbeid mellom bibliotekarere og innbyggere for å skape innovative og kreative tjenester, med mål om å være et foregangsprosjekt for å realisere overordnede teoretiske planer.
5. Gjennomført testing av konsepter og dokumentert resultatene.
6. Implementert endringer i ordinær drift, samtidig som vi utarbeidet en helhetlig bibliotekplan som retningsgivende for bibliotekets arbeid.

Samfunnsoppdraget:

Bibliotekets samfunnsoppdrag ble nøye oppfylt gjennom grundig opplæring i både bibliotekloven og nasjonal bibliotekstrategi. I løpet av 2022 gjennomførte vi fire vellykkede felles workshops, engasjerende alle våre 11 bibliotek og 18 ansatte. I 2023 hadde vi to workshop for å skape eierskap til arbeidet som hadde blitt gjort i 2022.

Vi styrket båndene med nasjonalbiblioteket, med deltakelse av direktøren ved en anledning. Toppledelsen i kommunen besøkte oss også, sammen med en kulturfaglig politisk ansvarlig, ved separate anledninger, for å klargjøre kursen. Vi intensiverte samarbeidet med kulturavdelingen i Ålesund kommune for å styrke partnerskapet. De deltok aktivt i workshopen, presenterte innlegg, og for å sikre omfattende informasjonsoverføring, ble mer enn ti e-poster sendt ut. Vi distribuerte relevante bøker og gjennomførte individuelle samtaler med hver ansatt for å sikre inngående forståelse og deltakelse.

Felles verdigrunnlag og strategisk utvikling

Ved den første workshopen ble det avholdt en felles øvelse for å definere bibliotekets identitet og ambisjoner. Resultatet var et felles verdigrunnlag som etablerte biblioteket som en demokratisk og sosial møteplass for kunnskap, kultur, litteratur og kreativitet. Målet var å utvikle brukerorienterte tilbud med mennesket i sentrum, fremme eksternt og internt samarbeid.

Analyse av utfordringsbildet i Ålesund:

En grundig analyse av lokale utfordringer ble utført, og dette inkluderte hensyn til en aldrende befolkning, behovet for økonomisk utvikling, utdanningskrav, klimautfordringer og digital transformasjon. Dette for å vise retning for hva biblioteket skulle svare på.

Det Levende Bibliotek:

Konseptet Det levende bibliotek ble formulert som et bibliotek med relevante og hyggelige flerbruksrom. Dette involverte etablering av innovative tjenester i samarbeid med innbyggerne for å tilby mangfoldige og relevante tjenester som stimulerer læring, deling, sosialisering og nettverksbygging. Strategisk samarbeid med innbyggere, næringsliv, utdanningsinstitusjoner og andre organisasjoner ble vektlagt.

Ålesundmodellen

En sentral del av vårt strategiske arbeid var etableringen av Ålesundmodellen gjennom felles innsats det siste året. Denne modellen, presentert i prosjektrapporten, har kjerneelementer som etablering av det tredje stedet, samlingsutvikling, relasjonsbygging med besøkende, digital og aktiv formidling, samt økt samarbeid med ulike aktører. Denne sirkelen fungerer som et veikart for å realisere visjonen om Det levende bibliotek.

Teoretisk Forankring – Pierre Bourdieu:

Vår strategiske utvikling ble styrket av teoretiske perspektiver, spesielt inspirert av Pierre Bourdieu. Hans analyser av maktstrukturer, klasseutvikling og symbolsk vold ble integrert for å forstå samfunnsmekanismer og veilede strategiske beslutninger. Samtidig forstå makten til den enkelte

personen som jobbet i bibliotek.

Etablering av felles verdigrunnlag:

Etableringen av vårt felles verdigrunnlag var et resultat av en grundig og deltakende prosess under den første workshopen. Vi initierte en felles øvelse som engasjerte alle teammedlemmer for å definere vår biblioteksidentitet og ambisjoner. Dialog og samarbeid var nøkkelkomponenter i denne prosessen, hvor vi samlet inn innsikt og perspektiver fra alle involverte. Etter grundig diskusjon og refleksjon ble våre kjerneverdier forankret, og en felles forståelse av bibliotekets rolle som en demokratisk og sosial møteplass ble etablert. Dette verdigrunnlaget fungerer som hjørnesteinen i vår strategiske utvikling, og det reflekterer vår kollektive visjon om å skape et levende bibliotek som er relevant, inkluderende og engasjerende for vårt lokalsamfunn.

Strategisk samsvarende med Ålesund kommunes visjon:

Vår strategiske innsats har vært i samsvar med Ålesund kommunes visjon om nasjonal slagkraft, regional attraktivitet og lokal identitet. Målet er å være en inkluderende møteplass som aktivt bidrar til samfunnsutviklingen.

Etablering av nye måter å jobbe på:

Etter å ha gjennomført grundig kompetanseheving og etablert et felles verdigrunnlag, satte vi i gang en omfattende prosess med fokus på workshops. Implementering av praktiske oppgaver og klare ansvarsfordelinger ble nøkkelen for å omfavne bibliotekets nye samfunnsoppdrag. Konseptet Det levende bibliotek ble synlig gjennom etableringen av det tredje stedet. Relasjoner med besøkende ble styrket gjennom aktiv og digital formidling, samtidig som samarbeidet med ulike aktører økte.

Etter grundig gjennomgang av aktiv formidling, skiftet vi fokuset til digital formidling, spesielt på Instagram. En strategi ble utviklet med tydelige temaer, helhetlig fortellerstemme og konsistent innhold. Bilder og videoer av høy kvalitet, bruk av relevante hashtags, og engasjement med følgerne var essensielt.

Gjennom en omfattende transformasjon av samtlige 11 avdelinger skapte vi et miljø som reflekterer den forlengede stuen på alle våre bibliotekslokasjoner. Dette imponerende initiativet ble realisert med bistand fra konsulent Tanja Olsen, der fokuset på aktivitet står i sentrum som et bærende prinsipp. Videre intensiverte vi vår innsats ved å arrangere et mangfold av aktiviteter og arrangementer ved å implementere samskapingsmetoden.

Den bemerkelsesverdige effekten av disse strategiske endringene er reflektert i en imponerende økning på 10 % i besøkstallene våre. I 2023 opplevde vi 220 000 besøkende, sammenlignet med 200 000 i foregående år. I tillegg etablerte vi minst 20 nye samarbeidspartnere, og antallet arrangementer økte imponerende med 20 %. Dette understreker ikke bare vår suksess i å tiltrekke et bredere publikum, men også vår evne til å utvide vårt samarbeidsnettverk og arrangere mangfoldige kulturelle hendelser og aktiviteter.

Bibliotekplan

Vår nøye utformede bibliotekplan har blitt anerkjent og verdsatt av politiske beslutningstakere,

ledelsesnivået og bibliotekets ansatte, og den legger et solid fundament for den fremtidige strategiske innsatsen ved biblioteket.

Skrevet av daværende leder i Ålesundbiblioteka: Nesteren Hasani

Regnskap

- [regnskap levende bibliotek.pdf](#)

Vedlegg

- [Bibliotekplan 07.03.23_v8 \(1\).pdf](#)