

Biblioteket - et levende sted å være

Kommunestrukturen i Norge har endret seg etter en omfattende kommunesammenslåing. Ålesund er en av de kommunene som i løpet av de siste årene har blitt en stor geografisk kommune. Det er med mange flere innbyggere hvor det nå er elleve bibliotek, tidligere var dette fordelt på fem kommuner.

Innovasjon er nødvendig for å finne nye samarbeidsformer for å skape en samlet kommune. Med Ålesundsbiblioteka sine elleve bibliotek vil vi med riktig satsning gjøre biblioteket til en sentral møteplass for kommunen og deres målsetninger, individet og samfunnet. Vi ønsker derav å sette i gang et mangfoldig, bærekraftig og miljøpositivt prosjekt hvor medborgerskap og samskaping står sentralt. Prosjektet skal etterstrebe å ta grønne valg.

Vi skal etablere nye innovative tjenester sammen med innbyggerne. Dette har til hensikt å tilby enda flere og relevante tjenester som oppfordrer til læring, deling, sosialisering og utviding av deres nettverk. Vi skal lage en ny modell for styrket interkommunalt samarbeid, og ytterligere samarbeid med innbyggerne, næringslivet, utdanningsinstitusjoner og organisasjoner.

Dette prosjektet vil jobbe metodisk for å fornye biblioteksrommet til et brukerorientert sted, samtidig som det fokuseres på samspillet mellom romfunksjon og soneinndeling. Videre skal prosjektet anmode og legge til rette for at bibliotekarere samskaper kreative tjenester med innbyggerne. Det skal jobbes aktivt med å hente inn nye samarbeidspartnere, blant annet ved å inngå samarbeid om drift av aktiviteter på biblioteket. Som siste del av prosjektet skal det legges opp en implementeringsplan slik at gevinstene og mulighetene integreres i ordinær drift. Disse funnene, erfaringene og metoden vil deles med resten av biblioteksektoren gjennom en rapport. Vi skal ha en kreativ formidling som inspirerer andre kommuner og bibliotek i samme situasjon.

Prosjektets formål: Bibliotekene er viktige samlings-, kultur- og kunnskapsarenaer for samfunnet. Det er nødvendig at vi beveger oss med samfunnsendringene og er innovative slik at vi blir forblir relevante. Dette prosjektet satser på å utvikle bibliotekene med de nye kommunale- og samfunnsendringene. Vi skal bidra til viktig kunnskap for norsk folkebibliotek som vi skal dele med resten av kommunene og bibliotekene.

Mål

Hovedmål 1: Jobbe mot å bli et sentralt, levende og relevant bibliotek med flerbruksrom i en sammenslått kommune. Besøktallene skal økes. Prosjektet etablerer en ny metode for sammenslåtte kommuner for bedre interkommunalt samarbeid med innbyggere, organisasjoner, næringsliv og utdanningsinstitusjoner. Det skal skrives en rapport med en klar metode som skal deles med biblioteksektoren. Prosjektet skal ha overføringsverdi.

Hovedmål 2: Innføring av kommune 3.0, kommuneplanen, punkt samskaping og medborgerskap i biblioteket. Bibliotekarere skal samskape innovative og kreative tjenester med innbyggerne. Vi skal gå fram som et eksempel på hvordan biblioteket kan være primus motor på å realisere overordnede teoretiske planer.

Hovedmål 3: Prosjektet gir gevinster og nye muligheter etter prosjektperioden som biblioteket bygger videre på og implementerer i ordinær drift.

Ålesund er en viktig satsning

Grunnet samling av det som tidligere var fem kommuner består Ålesundsbiblioteka av bibliotek som har vært vant med å drifte på hver sin måte. Biblioteka har også ulike brukergrupper ut ifra områdesatsning og type bibliotek, noe vi ønsker å omfavne i denne satsningen. Vi skal jobbe med alle bibliotekene, imidlertid skal vi rette fokus mot tre bibliotek med ulike brukergrupper og lokaler for å kunne kartlegge og tilrettelegge for lokal relevans. Dette også for å få god data. Ålesund bibliotek - hovedbiblioteket, Skodje bibliotek - kombinasjonsbibliotek og Sjøholt bibliotek - bibliotek i tidligere Ørskog kommune.

Ålesund bibliotek

Ålesund bibliotek er det største folkebiblioteket mellom Bergen og Trondheim. Lokalene ligger midt i bysentrum av Ålesund, i andre etasje av byens rådhus som ble ferdigstilt i 1980. Biblioteket består av et utlånsareal på ca 1000 kvm med barneavdeling, stor lokalsamling i eget rom og et stort magasin med arkiv for hele Sunnmøre. Biblioteket gjennomgikk en oppgradering av fasade i 2012 i forbindelse med fasadeendring av hele rådhuset, men møbler og utseende er i stor grad det samme som på 80-tallet.

Ålesund bibliotek fungerer som hovedbibliotek for de ti Ålesundsbiblioteka i kommunen. Det drives av ni årsverk som holder i biblioteket og administrativ drift av filialene. Daglig er det ca 200 personer innom biblioteket med en sammensatt publikumsgruppe dominert av barne- og ungdomsskoleelever, besøkende med rusproblemer og mennesker som melder ifra om et sårt behov for tilhørighet. De to sistnevnte kategoriene oppholder seg gjerne i biblioteket fra åpningstid til stengt tid hvor de bruker datamaskin og leser aviser. Barne- og ungdomsskoleelevene kommer gjerne etter skoletid i 13-14-tiden og blir værende til stengt tid.

Biblioteklokalet er utformet slik at det første du ser når du kommer inn døra er et skrankeområde som skiller barneavdelinga fra voksenavdelinga i et åpent område. Dette gjør at barn som oppholder seg i biblioteket til enhver tid vil kunne oppleve rusmisbrukere tett på seg. Ved flere anledninger har det vært situasjoner hvor ansatte har måttet tilkalle politi eller ambulanse for å få hjelp i russituasjoner hvor det har vært vanskelig å skjerme barna fra det som skjer. Ved flere tilfeller har det også vært rusede personer i inngangspartiet, da dette gjerne fungerer som et tilholdssted hvor en kan søke ly. Situasjonen ved Ålesund bibliotek har gjort at flere foreldre nekter barna sine å dra til biblioteket – både alene og sammen med voksen da de opplever det som en stor risiko at barna skal bli satt i ubehagelige situasjoner.

I området bor det mange lavinntektsfamilier og i byen har det lenge vært ytret et ønske om flere kultur- og læringstilbud og plasser å være for ungdom og unge voksne. Biblioteket skal være et slikt sted.

Ålesund bibliotek arbeider aktivt med arrangementer og formidling og ønsker å gjøre enda mer av dette. Biblioteket har samarbeid med lag og frivillige organisasjoner og har flere spennende prosjekter på gang. Etter samtaler med lånerne og samarbeidspartnere er tilbakemeldingen at lokalene er en stor faktor for at lånerne uteblir på arrangement og samarbeidspartnere gjerne trekker seg. Dette har sammenheng med både sjenerende brukergruppe og lite brukerorienterte lokaler.

Ålesund bibliotek har flere samlinger som er unike i fylkessammenheng. Blant annet har biblioteket en stor samling med lokalhistorie hvor alle lokale aviser i området, lokalskrifter og annet historisk materiale fra blant annet andre verdenskrig og bybrannen i Ålesund. Biblioteket overtok også fylkesbiblioteket sin samling da de sluttet med utlån rundt 2018.

Store deler av denne samlingen er blitt tilegnet biblioteket i senere tid, det seneste tilskuddet når Sunnmørsposten flyttet inn i nye lokaler i 2021. Samlingene trekker folk langveisfra og er hyppig brukt av forfattere så vel som andre interesserte, noe som gjør det ønskelig at disse samlingene har en synlig og anvendelig plass i biblioteket.

Skodje bibliotek

Skodje bibliotek er et kombinasjonsbibliotek som ligger i det lokale kulturhuset, rett ved siden av barnehage og barne- og ungdomsskole. Biblioteklokalene er fra 2010. Biblioteket brukes ofte av barn og ungdom etter skoletid frem til foresatte er ferdig på jobb eller andre fritidsaktiviteter starter i kulturhusets lokaler. Daglig er det ca 60 personer innom biblioteket.

Grunnet brukergruppen er det logisk og naturlig at biblioteket videreutvikles og tilrettelegges for de yngre med trygge og innbydende rammer, fritidsaktiviteter og soner å oppholde seg i. Biblioteket fikk meråpen løsning i 2021.

Sjøholt bibliotek

Sjøholt bibliotek ligger sentralt til i bygdesentrum i områdets innbyggertorg med lokaler fra 2015. Ut i fra statistikken er dette det minst besøkte biblioteket i forhold til innbyggertall med ca 20 daglig besøkende, en trend det er ønskelig å endre. Biblioteket har bemannet åpningstid tre dager i uken, i alt 13 timer, og fikk meråpen løsning fra 2021.

Grunnet kort bemannet åpningstid og den nylig anskaffede meråpne løsningen er det et mål å få innbyggerne i nærområdet til å få tilhørighet til biblioteket og skape aktivitet og interesse for stedet også utenom tiden med bibliotekar til stede.

Ålesundsbibliotekene

I tillegg til de tre bibliotekene, skal vi arbeide med satsningen også ved de andre biblioteka i kommunen. Det er behov for utvikling i alle bibliotekene, særlig på måten vi jobber med. Slik sikrer vi en felles identitet og styrket samarbeid på tvers av biblioteka. Som skrevet innledningsvis dekker Ålesundsbiblioteka et stort geografisk område og vi vil at biblioteket skal være et sted hvor lokale innbyggere har tilhørighet uansett hvor de befinner seg.

Moa bibliotek	Daglig besøkende: ca 225
Vatne bibliotek	Daglig besøkende: ca 60
Harøy bibliotek	Daglig besøkende: ca 35
Longva bibliotek	Daglig besøkende: ca 20
Haramsøy bibliotek	Daglig besøkende: ca 30
Brattvåg bibliotek	Daglig besøkende: ca 90

Prosjektutforming

Ålesundsbibliotekene skal være det tredje stedet innbyggerne ønsker å tilbringe tiden sin og samarbeidspartnere vil støtte og samarbeide med oss. Vi vil utvikle det tredje stedet og ha

spissede og brukerorienterte tjenester. Bibliotekene skal satse på barn og unge, familier, voksne og seniorer. Tjenestene vil ha klar målgruppe definisjon. Innsatsen skal økes for å hente inn flere samarbeidspartnere som vil ha arrangementer i biblioteket. For å få til dette vil vi gå fram på følgende måte:

Førprosjekt: Innovativ og oppsøkende medvirkning

Medvirkning er viktig, slik at innbyggere selv bidrar til å utforme hvordan de vil ha det. Det er viktig å treffe folk der de er, høre på hva de trenger og ønsker i sitt område. Dette som en invitasjon for at de skal ta mer eierskap for innholdet i det som skjer i biblioteket. Videre må vi drive med oppsøkende arbeid for å komme i tett dialog med samarbeidspartnere. Vi trenger å vite hva som skal til for at vi skal få flere samarbeidspartnere som vil dele ansvar for driften.

Dette prosjektet skal skape trygge rammer og rom der innbyggere og samarbeidspartnere lett kan gi tilbakemeldinger som senere kan realiseres i biblioteket. Til innsamling og anvendelse av data vil vi bruke det digitale verktøyet Tableau.

For å sikre best mulig brukermedvirkning ønsker vi å bruke følgende metode:

Steg 1: Lesing av tidligere empiri, herunder stedsanalyser og trekke ut det som er relevant for biblioteket.

Steg 2: Kontakte og oppsøke foreninger, organisasjoner, næringslivet og utdanningsinstitusjoner. Opprette dialog og spørre om vi kan delta på deres møter for å få innspill til hva biblioteket skal være.

Steg 3: Oppsøkende kvalitative intervjuer av innbyggere. To forskjellige intervjuer: det ene for de som kommer til biblioteket, og det andre i samarbeid med en matbutikk med mange kunder, da dette er et sted vi vil kunne treffe alle brukergrupper. Under intervjuene ønsker vi å finne ut av hva som skal til for at en skal bruke biblioteket mer, men snu det slik at spørsmålet blir: *hva gjør du i fritiden og hva skulle du drevet med om du hadde tiden?*

Steg 4: Kode data og bruke innspillene som grunnlag for videre utvikling av det tredje stedet, tjenester og innhenting av samarbeidspartnere.

Målene

Prosjektet har satt seg noen ambisiøse mål som henger sammen med hverandre. De er som følger:

Hovedmål 1: Jobbe mot å bli et sentralt, levende og relevant bibliotek med flerbruksrom i en sammenslått kommune. Besøkstallene skal økes. Prosjektet etablerer en ny metode for sammenslåtte kommuner for bedre interkommunalt samarbeid med innbyggere, organisasjoner, næringsliv og utdanningsinstitusjoner. Det skal skrives en rapport med en klar metode som skal deles med biblioteksektoren. Prosjektet skal ha overføringsverdi.

Hovedmål 2: Realisering av kommune 3.0, kommuneplanen, samskapning og medborgerskap. Bibliotekarere skal bedrive innovativ tjenesteutvikling med innbyggere. Slik

kan biblioteket gå fram som et eksempel på hvordan vi kan være primus motor for å innføre og realisere de overordnede teoretiske kommunale planene.

For å forstå termen samskaping, kan vi se til KS sin definisjon: «Med samskaping bringer du viten, ressurser og kompetanser sammen fra innbyggere, sosiale entreprenører, foreninger og bedrifter og utvikler felles løsninger sammen med de involverte innbyggere, i stedet for til dem.»

Samskaping og medborgerskap er to ord som vi som kommune må fylle med innhold i årene som kommer. Det er en intensjon om at alle skal kunne delta på like vilkår. Det fordeler makt og utfordrer tidligere tider sitt syn på lederskap, ekspertise og kunnskap. Denne endringen vil kreve tålmodighet, tid og endringskompetanse for alle involverte, både beslutningstakere, tjenesteytere og innbyggere. Åpenhet, engasjement og mot vil hjelpe oss med å leve dette ut i praksis.

Hovedmål 3: Prosjektet gir gevinst og nye muligheter etter prosjektperioden som biblioteket bygger videre på og implementerer i ordinær drift. Som en del av prosjektet har vi inkludert tid til å jobbe med en implementeringsplan for å få til dette. Dette prosjektet vil forbedre og utvikle Ålesundsbiblioteka og det skal tas vare på gevinstene.

Strategi og tiltak for å nå målene

For å få til disse målene må vi både ha strategier og klare tiltak. I denne delen ser vi nærmere på disse.



Det tredje stedet

For å utvikle Ålesundsbibliotekene skal vi særlig se på hvordan vi kan skape trivsel, trygghet og tilhørighet i det fysiske rommet. Vi skal videre se på hvordan vi kan utfordre det sosiale aspektet gjennom spørsmålet: *hvordan skape et levende, trygt og kunnskapsrikt bibliotek?*

Vi mener nøkkelsatsningen er å ha et bra tredje sted, samskaping av av nye tjenester og økt samarbeid. Vi har snakket med våre kolleger i Deichman og de melder om at satsning på det tredje stedet er en betydelig grunn til at de har hatt suksess. Det fysiske rommet må være et hyggelig sted folk vil være samtidig som det er et flerbruksrom.

Ålesundsbibliotekene må utvikle seg som det tredje stedet: der vi ikke er hjemme eller jobben/skolen, men der hvor den enkelte anvender betydelig mye tid og koser seg samtidig som hen lærer. Dette må være et funksjonelt sted hvor vi kan tilby bøker, sitteplasser, toaletter, lyd, lys og luft i tillegg til arrangementer, aktiviteter, programmering, formelle og uformelle møter. Dette skal gjøres på en bærekraftig og klimavennlig måte som skal gjenspeile mangfoldet som er i vår by.

Det fysiske tredje stedet skal være et alternativ til det digitale - særlig sosiale medier. I en stadig skiftende tid hvor sosiale medier tar mer og mer av folks tid er vi sikre på at våre bibliotek er nødvendige og kan supplere med spennende aktiviteter.

For å få til dette trenger vi et fysisk sted som tillater alt det ovennevnte, ellers blir det ekstremt vanskelig å få det til undernevnte.

Relasjonsarbeid

Ålesundsbibliotekene er gode på å danne gode relasjoner med lånerne, for øke våre besøkstallene og skape mer relevante tjenester, skal det satses ytterligere og betydelig på å etablere gode mellommenneskelige relasjoner med innbyggere og samarbeidspartnere.

Medborgerskap som samskaper

Tidlig i prosjektet skal vi etablere kjernegrupper som samskaper tjenester med oss hvor innbyggere i økende grad bidrar til å utvikle eget lokalsamfunn. Vi skal sette opp faste dialogmøter og gi de plass og rom til å mene hva vi bør ha i programmet. Motivasjonen for å delta skal også underbygges ved å skape en trygg og koselig atmosfære. Det skal jobbes langsiktig med årshjul samtidig som vi ønsker konkrete innspill til arrangementer / aktiviteter.

Økt innsats for samarbeidspartnere

Vi ønsker flere aktører, herunder innbyggere, lag/organisasjoner, næringsliv og utdanningsinstitusjoner velkommen og ønsker at de sammen med oss skaper et levende bibliotek. Vi sammen skal drifte arrangementer på biblioteket. Dette med hensikt å få et sosialt liv og økt frivillighet på biblioteket. Vi legger til rette for et variert kultur- og organisasjonsliv og nye former for frivillighet og deltakelse. Vi etablerer et nettverk for økt samarbeid og at aktører skal få utvidet nettverk i vår by.

Metode

Metoden vår er godt beskrevet under hvert punkt i denne prosjektbeskrivelsen.

Sånn kronologisk vil vi begynne med innbyggere medvirkning. Den informasjonen er utgangspunkt for utvikling. Deretter lager vi innbyggere kjernegrupper som vi oppfordrer til å skape tjenestene og det tredje stedet sammen med oss.

Parallelt vil vi kontakte nye samarbeidspartnere og jobbe mot at de skal arrangere aktiviteter hos oss, som de er selv ansvarlig for. Rommene og bibliotekene vil lånes ut gratis. Vi skal ha ha gode intensjonsavtaler i bunn så det sikrer fremdrift

Vi vil fokusere på oppsøkende arbeid, relasjonsarbeid, samskapning og å skape gode nettverk for involverte parter.

Vi vil til enhver tid jobbe mot at aktivitetene er bærekraftige og miljøvennlige. For å sikre fremdrift vil vi som en profesjonell institusjon invitere til faste dialogmøter med innbyggerne og samarbeidsforum med samarbeidspartnere. Dette gir forutsigbarhet, møtepunkt og mulighet for å skape gode samarbeid.

Gode rammer som sikrer at målene blir nådd

Ny organisering

Biblioteksjef vil være prosjekteier og sette opp regelmessige statusmøter som sikrer fremdrift.

En prosjektleder vil bli engasjert og dedikert til dette prosjektet. Vedkommende er ansvarlig for måloppnåelsene. Dette vil være helt essensielt for arbeidet.

Bibliotekansatte skal jobbe enda mer med medvirkning og medskapning. Det vil jobbes med å ha felles møter, workshop og erfaringsutveksling for å oppnå det.

Digitalt rom

Vårt samfunn blir ytterligere digitalt, og alt som nå kan gjøres fysisk, kan også gjøres digitalt. Det er ikke mulig å ha alle våre tjenester digitalt, men tjenestene våre må være synlig på nett, noe det må jobbes aktivt med. Videre vil vi se på hvordan det digitale rommet kan gå i dialog med tjenesteutviklingen.

Markedsføring

Det vil være ytterligere behov for markedsføring, og vi skal her satse både digitalt og fysisk. Videre skal vi jobber med våre samarbeidspartnere henter inn deres nettverk.

Rapportering og kreativ formidling

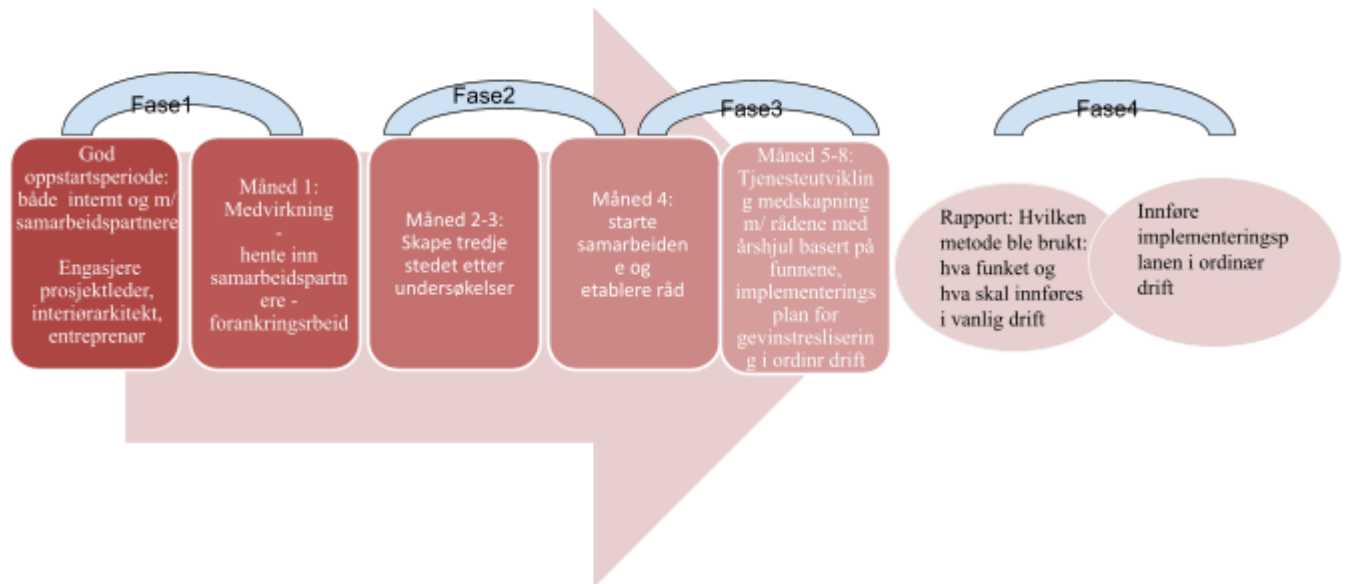
Det vil avlegges mye tid og respekt til utformingen av rapporten, og vi vil i forkant av prosjektet legge opp en plan for rapportskrivningen. I rapporten skal vi inkludere det som er gjort, hvordan det er gjort, hvor vi har feilet og hva vi har gjort riktig.

Rapporten er viktig for dette prosjektet og for biblioteksektoren, og vi må sikre at den har overføringsverdi. Vi skal derfor sikre at den er grafisk sterk ved å benytte grafisk designer slik at den både er lettlest og inneholder relevant informasjon som andre bibliotek kan få nytte av.

Det er også viktig at vi er relevante når vi formidler innholdet. Vi vil undersøke hva som motiverer til endring, hva som er gode formidlingstrender i biblioteksektoren og samfunnet for øvrig og bli inspirert av det når vi formidler innholdet i rapporten.

Framdriftsplan

Framdriften i prosjektet deles opp i fire faser, der både planlegging og organisering med medvirkning, gjennomføring, implementering i ordinær drift og rapportskrivning inkluderes.



Vi ønsker å dele opp prosjektet i tre fokusområder: Det første fokuset blir å utvikle sentrumsbiblioteket vårt, så går vi over til til lokalbibliotekene, og fokus Skodje og Sjøholt. Det tredje fokuset vil være implementeringsplan, rapportskrivning og kreativ formidling av rapporten.

Vi ser for oss følgende arbeidsflyt

Ålesund sentrumsbibliotek

Fase 1: mars/april - september

I den første fasen vil fokuset ligge på medvirkning. Vi vil her etablere intensjonsavtaler med samarbeidspartnere og sikre formaliteter for gjennomføring av prosjektet. I denne fasen vil bibliotekbrukerne og frivillige lag og organisasjoner være delaktige i fremdriften for å sikre brukermedvirkning.

Fase 2: September - november

I den andre fasen skal det fysiske tredje stedet skapes basert på medvirkningen i fase 1. Fokuset vil ligge på å tilrettelegge for de ulike aktivitetene og behovene fra undersøkelsene, samt skape trygge og tilpassede rom til målgruppene.

Fase 3: November - oktober

I den tredje fasen skal fokuset rettes fra medvirkning til medborgerskap ved å etablere råd og kjernegrupper og sette en plan for intensjonsavtalen. Det skal her legges til rette for samskapning med rådene/kjernegruppene.

De andre bibliotekene, fokus på Skodje og Sjøholt: parallell utvikling

Etter å ha fokusert på hovedbiblioteket i prosjektets første del ønsker vi å utvikle Skodje og Sjøholt bibliotek parallelt. På dette tidspunktet i prosessen vil vi ha høstet erfaringer fra prosjektperioden ved hovedbiblioteket som vi kan bygge videre på. Skodje og Sjøholt er mindre bibliotek og vil trolig ha flere fellestrekk som vil komme begge stedene til gode gjennom samarbeid og parallell utvikling.

Fase 1: April - mai

I den første fasen vil fokuset ligge på medvirkning. Vi vil her etablere intensjonsavtaler med samarbeidspartnere og sikre formaliteter for gjennomføring av prosjektet. I denne fasen vil bibliotekbrukerne og frivillige lag og organisasjoner være delaktige i fremdriften for å sikre brukermedvirkning.

Fase 2: Mai - juli

I den andre fasen skal det fysiske tredje stedet skapes basert på medvirkningen i fase 1. Fokuset vil ligge på å tilrettelegge for de ulike aktivitetene og behovene fra undersøkelsene, samt skape trygge og tilpassede rom til målgruppene.

Fase 3: Juli - oktober

I den tredje fasen skal fokuset rettes fra medvirkning til medborgerskap ved å etablere råd og kjernegrupper og sette en plan for intensjonsavtalen. Det skal her legges til rette for samskapning med rådene/kjernegruppene.

Fase 4: Felles fase: november - juni

Den fjerde fasen vil være felles for alle de tre prosjektdelene. Den vil foregå fra ferdigstilling av tredje fase ved Skodje og Sjøholt bibliotek i oktober og frem til februar. Det vil her utarbeides en implementeringsplan som skal bygges inn i bibliotekenes daglige drift. Herunder også videreføring av satsningen ved de andre Ålesundsbiblioteka. I denne fasen skal det skrives en rapport med tydelig metode som skal deles med biblioteksektoren med en klar overføringsverdi. Dette skal gjøres gjennom kreativ formidling av rapporten for å sikre appell og oversiktlig informasjon.

Budsjett for to år

Prosjektleder 2 år - (årslønn 600 000 kr.+ 44% ansattkost.)	1 730 000
Styrke det tredje stedet på bibliotekene	1 500 000
Tjenesteutvikling	500 000
Tjenestene blir synlige digitalt	200 000
Rapportutvikling (konsulentbistand design/print)	300 000
Kreativ digital/virtuelt formidling av rapport	100 000
Markedsføring	100 000
Erfaringsutveksling	150 000

Totalt to årig 4 580 000 kr.

Kreativ digital/virtuelt formidling av rapport	100 000
Markedsføring	100 000

Årlig egenfinansiering

Virksomhetsleder innbyggertorg 10 % 122 400

Biblioteksjef 30 % av stillingen går til dette arbeidet, 345 600 kr.

Formidlingsansvarlig 10 % 72 000 kr.

Medarbeidere jobber med medvirkning og medskapning
(21 årsverk * 10 % = 4095 timer * 600 kr.), 2 457 000 kr.

Totalt 2 997 000 kr.

Totalt toårig 5 994 000 kr.

Tildelingsmidler:

<https://bibliotekutvikling.no/sok-stotte/utlysning-av-utviklingsmidler-for-2022/>